

浙江省 2019 年 4 月高等教育自学考试

建筑工程项目管理试题

课程代码:02658

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 在工程的网络计划中,工作的自由时差是指在不影响_____的前提下,该工作可以利用的机动时间。
A. 紧后工作的最早开始时间
B. 紧后工作的最迟开始时间
C. 紧后工作的最迟完成时间
D. 本工作的完成时间
2. 按照_____方式,可将项目管理划分为不同的类型,包括业主方的项目管理、施工方的项目管理等等。
A. 建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征的不同
B. 建设工程项目不同参与方的权利和责任的不同
C. 建设工程项目不同参与方的利益的不同
D. 建设工程项目不同参与方的地位的不同
3. 时标网络计划与一般网络计划相比,其优点是
A. 能进行时间参数的计算
B. 能确定关键线路
C. 能计算时差
D. 能增加网络的直观性
4. 工作分解结构是一种很有应用价值的管理方法,它是一种
A. 交叠结构
B. 平行的网状结构
C. 分散结构
D. 层次化的树状结构

5. 工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩
- A. 计划工期 B. 计算工期 C. 合同工期 D. 总工期
6. 下列关于单代号网络图的表述,正确的是
- A. 节点表示工作,箭线长度表示工作的持续时间
- B. 节点表示工作,箭线表示工作之间的逻辑关系
- C. 节点表示工作的开始或结束,箭线表示工作及其进行的方向
- D. 节点表示工作之间的逻辑关系,箭线表示工作及其进行的方向
7. 设计变更引起新的工程量清单项目,其相应综合单价由_____提出。
- A. 业主 B. 总设计师 C. 承包人 D. 发包人
8. 对技术复杂而又缺乏设计经验的工程项目,根据主管部门的要求,可增加_____阶段。
- A. 方案优选 B. 初步设计 C. 技术设计 D. 施工图设计
9. 实行项目经理责任制,属于施工成本管理措施中的
- A. 技术措施 B. 组织措施 C. 经济措施 D. 合同措施
10. 线性组织结构的特点是
- A. 每一个工作部门只有一个直接的下级部门
- B. 每一个工作部门只有一个直接的上级部门
- C. 谁的级别高,就听谁的指令
- D. 可以越级指挥或请示

二、多项选择题(本大题共9小题,每小题2分,共18分)

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂、少涂或未涂均无分。

11. 与一般项目不同,工程项目具有_____等独特的特征。
- A. 目标性 B. 独特性 C. 建设周期长
- D. 投资大 E. 不确定因素多
12. 项目管理与一般生产管理的区别在于
- A. 项目的产品是一次性的,而生产管理的产品是大批重复的
- B. 项目的生产资源是固定的,而生产管理的生产资源是流动的
- C. 项目的生产过程是流动的,而生产管理的生产过程是固定的
- D. 项目的产品是固定的,而生产管理的产品是流动的
- E. 项目的生产班组是静态的,而生产管理的生产班组是动态的
13. 项目审查的主要内容包括
- A. 风险评估 B. 目标决策 C. 目标价值评价
- D. 方案论证 E. 财务分析及评价

14. 以下属于项目目标事前控制的是
- A. 收集项目目标的实际值
 - B. 定期进行项目目标的计划值与实际值比较
 - C. 事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素
 - D. 针对可能导致项目目标偏离的各种影响因素采取预防措施
 - E. 当发现目标偏离时,采取纠偏措施进行纠偏
15. 成本分析的基本方法有
- A. 比较法
 - B. 图表法
 - C. 因素分析法
 - D. 比率法
 - E. 矩阵法
16. 施工阶段质量控制的监控主体包括
- A. 施工承包方
 - B. 监理单位
 - C. 设计单位
 - D. 业主方
 - E. 政府的工程质量监督部门
17. 下列关于风险管理的说法正确的是
- A. 风险管理的目标与项目的管理目标是一致的
 - B. 风险管理能够减少项目整个过程的不确定性
 - C. 风险管理本质上是项目成本管理
 - D. 项目风险是在项目实施过程中从潜在变为现实,是一定会发生的损失
 - E. 风险管理关注的是风险的产生概率和可能损失量的大小,与项目管理无关
18. 项目经理责任制包括_____等特点。
- A. 全面责任制
 - B. 终身责任制
 - C. 经理负责制
 - D. 目标责任制
 - E. 风险责任制
19. 采用 PDCA 循环原理进行工程项目质量控制时,其过程包括
- A. 计划
 - B. 执行
 - C. 检查
 - D. 调试
 - E. 处理

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

三、填空题(本大题共 10 小题,每空 1 分,共 20 分)

20. _____、_____和费用目标共同构成工程项目管理的目标体系。
21. 建设项目按照工程组成单元可以划分为、_____、_____分部工程、分项工程四部分。
22. 可行性研究应遵循的原则包括_____、_____和公平性原则。

23. 流水施工按照施工对象的范围可以划分为：_____、_____、工程项目流水、综合流水四种。
24. 施工项目网络计划按包括的范围划分有 _____、_____、综合网络计划三种。
25. 双代号网络图有 _____、_____ 和 _____ 三个基本要素组成。
26. _____ 是工程项目成本管理的核心，是工程项目管理的重点。
27. 工程项目施工现场安全管理主要包括 _____、_____、工业卫生三个方面。
28. 项目前评估是以 _____ 和 _____ 为依据进行评价，而项目后评估以 _____ 为依据进行综合性评估。
29. _____ 是项目管理者识别风险来源、确定风险发生条件，描述风险特征的过程。

四、简答题(本大题共 5 小题,每小题 6 分,共 30 分)

30. 简述项目的共同特征。
31. 简述施工项目管理组织机构的设置原则。
32. 简述固定节拍流水施工的特点有哪些。
33. 什么叫项目经理责任制? 什么是项目经理部?
34. 什么是工程项目质量? 它有什么特点?

五、应用分析题(本大题 12 分)

35. 已知网络计划的资料如下表所示,试绘制双代号网络计划图,按工作计算法计算时间参数,并找出关键路线和关键工作,求出总工期。

序号	A	B	C	D	E	F	G	H	I
紧前工作		A	A	B、C	C、D	D	E	F	G、H
持续时间	2	3	4	3	2	2	3	4	4